



Photos © FDM

Électrolyse à l'abbaye

Une activité économique singulière

Vers 1950, l'abbaye d'Acey cherchait un travail rentable, l'activité agricole ne permettant pas de faire vivre la Communauté. C'est donc un besoin qui a poussé la Communauté à s'orienter vers un travail industriel. Chaque Abbaye cistercienne s'attache à découvrir la forme économique qui lui convient..

De l'ingéniosité et de l'audace

L'idée de déposer un métal par voie électro-chimique à l'Abbaye est venue d'un besoin exprimé à Besançon, ville voisine, où grandissaient beaucoup d'entreprises dans le domaine de la microtechnique. Le commencement de cette histoire se situe dans la période des "30 glorieuses", où tout est possible, où tout fonctionne.

Des conditions favorables étaient réunies : un monastère possédant un cours d'eau – l'Ognon –, de l'électricité à partir d'une turbine hydroélectrique, de la main d'œuvre bon marché – les frères – et un marché potentiel à une demi-heure de route. Positionnés sur un marché de niche chez Thomson, le géant de l'électronique à l'époque, nous sommes vraiment entrés dans l'industrie.

Un incendie avait ravagé le vieux bâtiment des débuts, ce qui a conduit à la construction d'un atelier de type industriel. Très vite, l'activité s'est développée, les compétences ont grandi et les investissements ont augmenté. L'éventail des dépôts s'est déployé et l'Abbaye d'Accey a acquis une bonne réputation.

De l'artisanat à l'industrie

Dans les années 1960, l'atelier s'étant équipé d'automates; l'artisanat laissa place à une activité industrielle. Implantée sur des marchés de niche, l'entreprise s'efforça d'acquérir une forte expertise technique, tout en conservant une taille humaine afin de répondre aux besoins de ses clients.

Grâce à ses installations de haute qualité, *Électrolyse Abbaye d'Accey* (EAA) occupe, depuis lors, une place majeure dans son domaine d'activité : la réalisation de revêtements électrolytiques sur des pièces électrotechniques.

Un socle de valeurs monastiques

Du fait de son histoire particulière, profondément liée à la trajectoire d'une communauté religieuse, l'entreprise est fondée sur des valeurs éthiques fortement affirmées :

- La **confiance**, socle de la cohésion et condition de l'efficacité,
- Le **sens du travail en commun et du travail bien fait**, à l'origine de notre performance,
- Le **courage**, indispensable pour se confronter à nos objectifs,
- Le **sens de l'abondance**, comme juste ambition et juste résultat,
- Le **partage et la solidarité**, comme horizon de cette abondance,
- La **convivialité** qui engage à des relations humaines fortes et favorise l'épanouissement des personnes,
- La **gratitude et l'émerveillement**, par lesquelles on se réjouit ensemble des réussites et l'on cultive la motivation,



Un salarié et un frère d'Accey, en bleu de travail, à l'atelier

- Le **goût pour ce qui est beau et sain**, qui rend possible un niveau de qualité conforme aux exigences,
- L'**engagement**, qui soutient la fidélité à l'entreprise et à ses valeurs.

Sur son marché, EAA se trouve solidement implanté et reste un partenaire fiable travaillant pour le monde entier avec une centaine de

références nationales et internationales. En résumé, l'équilibre entre idéal monastique et réalité industrielle reste l'axe indispensable et fécond de l'atelier.

Un secteur de pointe

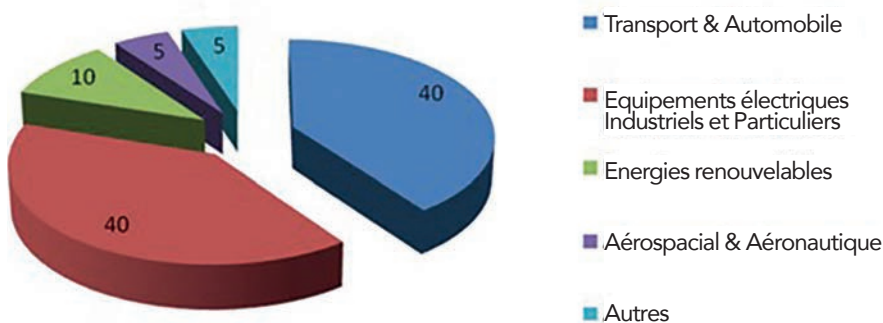
Le cœur de métier de l'entreprise est la réalisation de revêtements électrolytiques sur les pièces usinées par les clients en vue de leur apporter des caractéristiques électriques. La cible s'avère être le contact électrique. Au-delà de ces caractéristiques électriques, certaines autres propriétés sont également apportées aux pièces traitées : protection, lubrification, dureté, par exemple. Quant à nos principaux clients, ils s'illustrent dans les grands domaines de destination de l'activité.

Transports / Automobile : Valeo, Bosch, Grupo Antolin CML, Autoliv, Delphi, Siemens, Schrader, Groupe Baud, Pyle Partners

Équipements électriques - Industriels et Particuliers : Hager, Schneider Electric, ABB Entrelec, Legrand, Tyco Electronics,

Énergies renouvelables : Metalis Group, CGR PMPC, Sopil, Simonin, Décolletage Genet

Aérospatial & Aéronautique : Souriau, EADS, Sopil, Simonin...



L'entreprise compte actuellement plus de 110 clients et près de 1 500 références actives au sein de ses ateliers. De par sa notoriété, ses capacités de production et des liens consolidés avec son réseau de clients, *Electrolyse Abbaye d'Acay* est à ce jour l'un des acteurs les plus importants dans les métiers de l'argenture et de l'étamage de pièces électrotechniques ayant notamment pour vocation première le contact électrique.

Un marché mondialisé

Plus que jamais, l'entreprise est confrontée aux exigences de la mondialisation. Suite à une volonté globalement partagée par les grands donneurs d'ordre de diminuer leur part d'achat – c'est-à-dire diminuer les coûts de revient des pièces – et d'acquérir de nouveaux marchés dans les pays en développement, certains clients se trouvent dans l'obligation de s'implanter dans ces pays où la main d'œuvre est relativement moins chère mais aussi moins qualifiée. Il faut désormais faire face à la disparition de certains marchés et à l'apparition d'une nouvelle concurrence potentielle sur le plan international... et fidéliser les clients de l'entreprise, grâce à ses points forts : le sérieux, la qualité du travail et des relations, ainsi que la précision de ses réponses à leurs problématiques.

L'organisation de l'entreprise

Dix personnes travaillent à la production directe sur les chaînes en 2x8. La maintenance est assurée par deux personnes et la qualité par une personne. Un chimiste est attaché au laboratoire et à la station d'épuration. Trois personnes sont attachées à la réception, au transport et au conditionnement. Les services administratifs (direction, comptabilité, informatique et secrétariat) comptent quatre personnes. En tout, ce sont seize laïcs et cinq moines qui travaillent dans l'entreprise dans les différents services.

Réception / Expédition - Livraison

À ces postes, il s'agit de réceptionner des palettes, de la revue des contrats, de créer les fiches suiveuses et les étiquettes d'ordonnancement, de gérer les emplacements des palettes dans les racks, d'éditer les bons de livraisons, de filmer les palettes et de préparer les expéditions des pièces. Les palettes sont transportées vers le Grand Besançon.



Photos © FDM





La production

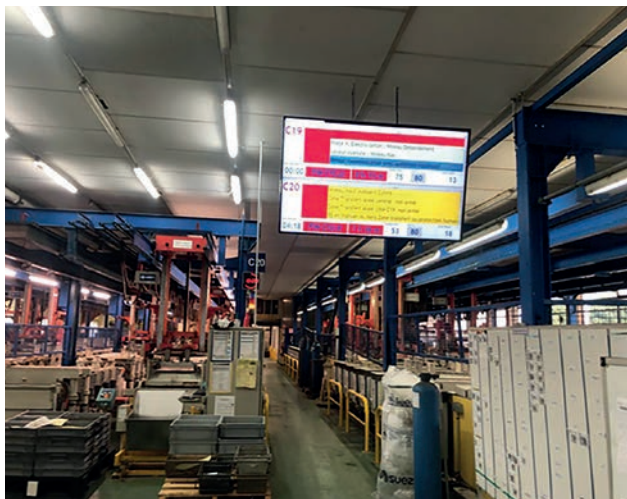
Elle se compose de deux lignes de multi traitements en vrac au tonneau. L'une des chaînes (C19) est de grande capacité pour des volumes de commande assez importants. Elle est privilégiée pour les grandes séries et pour les pièces de taille moyenne. Les traitements réalisés sur cette ligne sont l'étain MAT (Sn MAT), l'étain (Sn), le nickel (Ni) et le cuivre (Cu). Elle compte 55 outillages et 18 familles d'outillages. L'autre chaîne (C20) est de plus petite capacité, utilisée pour les prototypes et les plus petites séries. Outre l'étain, le nickel et le



Photos © FDM



Photos © FDM



cuire, cette ligne permet aussi de recouvrir les pièces métalliques d'argent (Ag) et d'or (Au). Sur cette ligne, les outillages (80) et familles d'outillages (35) sont plus nombreux.

Le laboratoire

Au laboratoire, il est bien sûr question d'analyser les bains de traitement et de procéder aux ajouts de produits, mais aussi – point essentiel – de procéder au suivi de la station de traitement des eaux, ce qui implique des analyses journalières. Enfin, le laboratoire assure la veille technologique du secteur et s'efforce d'améliorer les process "chimie".



La maintenance

Indispensable à la bonne marche de la production, ce service gère :

- l'entretien des outillages (tonneaux),
- la maintenance préventive et corrective des équipements de chaîne (robots, armoire électrique, ...) et de la station des eaux, des pompes, ...
- l'automatisme et l'amélioration continue des équipements.

La qualité

Préoccupation fondamentale de notre entreprise, le service qualité assure la réalité des engagements qu'elle a pris auprès de ses partenaires et met en œuvre, très concrètement, les valeurs qui ont ancré son histoire, dont nous avons parlé plus haut. Ces valeurs accompagnent, au quotidien, les impératifs liés à la réalisation des traitements proposés. Pour répondre aux exigences de qualité qui sont au cœur de notre stratégie industrielle, commerciale et environnementale, nous avons choisi de faire entrer notre démarche dans une double certification (ISO 9001 et 14001).

Quid de l'environnement ?

Face aux enjeux d'équilibre naturel de notre planète, l'entreprise endosse pleinement son rôle social et environnemental : une croissance raisonnée et maîtrisée, d'une part, et la mise en œuvre d'une politique de responsabilité sociétale, d'autre part. Nous nous plaçons, au quotidien, dans une démarche proactive de respect de l'environnement.

Rejets et déchets

- Du fait de notre activité électrochimique, notre attention se porte résolument sur le traitement de nos rejets aqueux et atmosphériques. L'entreprise est en conformité avec les normes en vigueur. De plus, de nouveaux procédés, installés fin 2023, visent à anticiper la réglementation future et augmenter la quantité d'eau recyclée sur site.
- Nous agissons en faveur de la valorisation de nos déchets. Leur gestion est pilotée par le Comité de cohésion environnement solidarité (CCES), composé de personnes travaillant à la production, d'un moine de la communauté et d'un cadre de l'entreprise¹.

Limiter notre empreinte carbone

Nous cherchons activement les leviers permettant de limiter nos consommations énergétiques, voire de nous diriger vers une autosuffisance énergétique.

- Parmi les solutions concrètes : l'installation d'une chaudière alimentée au miscanthus.
- Soucieux des indicateurs, nous faisons réaliser notre bilan carbone.

Un engagement inscrit dans un cadre rigoureux

Cette démarche écologique s'est dotée du cadre rigoureux de la certification ISO 14001 : elle garantit la maîtrise de l'impact environnemental de l'entreprise et la recherche constante d'amélioration de sa performance environne-

¹ Si le CCES a pour vocation de traiter les sujets liés à l'environnement, il s'occupe également du bien-être des salariés.



mentale. *Électrolyse Abbaye d'Acey* est également mécène auprès du Syndicat Mixte d'Aménagements de la Basse et Moyenne Vallée de l'Ognon. Six projets locaux ont été aidés financièrement, parmi lesquels la remise en état de frayères à brochet, la mise en place de postes de pêche pour des personnes à mobilité réduite, une pédagogie à l'environnement pour plus de 200 élèves de primaire....

Aujourd'hui, si Acey offre au visiteur un patrimoine architectural unique, magnifiquement restauré et entretenu, c'est grâce à cette activité. L'abbaye est d'ailleurs la seule héritière des treize monastères d'hommes qu'a comptés la Franche-Comté lors du développement de l'Ordre Cistercien au XII^e-XIII^e siècles. On sait que le monde cistercien a de tout temps développé une culture et une spiritualité du travail. Pourtant, l'activité d'électrolyse d'Acey est tout à fait singulière dans ce paysage monastique, plus familier des fromages, de la pâte de fruit ou des confitures, voire pour la partie belge, des fameuses bières trappistes. ■

Bertrand Sancey

Directeur opérationnel
Électrolyse Abbaye d'Acey
Photos © Acey sauf mention

Guidés par le Père Marie Bruno, Supérieur de la communauté d'Acey, le Conseil d'administration et les salariés de la Fondation des Monastères ont bénéficié, le 29 septembre 2023, d'une visite privée d'Électrolyse Abbaye d'Acey.

Ils tiennent à remercier Bertrand Sancey son directeur opérationnel, pour la présentation synthétique et très pédagogique de cette activité complexe, ainsi que les personnes de l'entreprise rencontrées à l'atelier et au laboratoire.